

# progress 2012

Fukuoka Industrial Design Association  
〔プログレス〕福岡県産業デザイン協議会

デザインで  
売れる商品をつくる

デザインを活用した商品開発 — デザイン活用事例集 2012



FUKUOKA DESIGN AWARD

福岡県産業デザイン協議会(福岡県商工部新産業・技術振興課) 〒812-8577 福岡市博多区東公園7-7 TEL 092-643-3435 FAX 092-643-3436  
E-mail:info@fida.jp http://fida.jp/

# progress

Fukuoka Industrial Design Association

「デザインで売れる商品をつくる」  
—デザイナーが活躍した商品開発事例集 2012

[progress]とは進歩・向上という意味。  
デザインを活用した商品開発で、より発展できるための事例や情報をお届けします。

## 02 株式会社三松 × デザイン特区 有限事業責任事業組合

工場から出る端材を活用できないか?それが始まりだった。  
現場とデザイナー、ルールの違いとの闘い。  
だがそれが企業価値を上げるきっかけとなった。



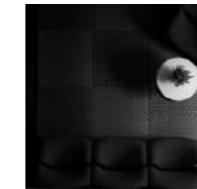
## 06 エムクラフト株式会社 × 自社開発

自社で商品の企画・デザイン開発・販路開拓まで手がけ  
その開発のスピードがバイヤーからの高い評価を得ている。  
今後は自社のみでなく、様々な企業の掛橋となりたい。



## 10 株式会社添島黙商店 × テキスタイル&プロダクトデザイナー

20年30年と残っていくものを、  
メーカーとデザイナーがそれぞれのやり方を越えて、  
ともに手を取り合って作っていくという、  
この当たり前の姿勢に感動をした。



## 14 株式会社オーラテック × 白 Shiro

「椿なの」は水と油を混ぜるという、画期的な発明だった。  
だが、いく先々で言われた  
「中身はいいのだけれども、デザインが…」  
デザイナーと取り組むことで気付いた、お客様の満足とは。



## 18 蝶子屋合名会社 × 商品企画室／トライシング

商品のデザインを何とかしたかった。  
さまざまな取り組みをやってきたが納得いかなかった。  
そんな時、デザイナーから提案された。  
「常に『今』を考えた味噌のある生活を提案しましょう。  
そんな味噌づくりをすることがデザインなのです」の一言。



## 22 商品開発におけるデザイナーとの契約

## 23 デザイン開発の流れ

化  
みずみずしく自然にまとまる艶髪へ  
椿のしづく





田名部徹朗氏とデザイン特区 有限責任事業組合メンバーの梶原道生氏

当社は精度の高い金属加工部品の下請けとしての、B to Bのお付き合いがほとんどです。発注先からこんなバーツが欲しいと注文を受けて、図面を頂き、それを工場の機械に通せる画面におこして、プログラミングを行い、現場とのやり取りをしながら作っていくという一貫した製造を行っています。

ところが小ロットでの注文にも対応しているので、端材がたくさん出てしまい、それらを廃棄するのにも費用もかかり、「これを利用して何か作ってくれる人がいないものか…」と思つていました。

当時、福岡県産業デザイン協議会の会長であった昭和鉄工の水口氏に相談した所、「デザイン特区」というデザイナーのグループがあり、そこに様々な分野のデザイナーが所属していく分野を越えて色々な事に取り組んでいる、というお話をでした。そしてその「デザイン特区」を主宰しているかねこしんそう氏を紹介していた

デザイナーの方々は当初板金を使つくり抜くような平面でのデザインのイメージをもっていたのですが、当社は立体図で表示できる3D



開発初期のプロジェクトチーム

### 端材をなんとか 有効利用できないものか・

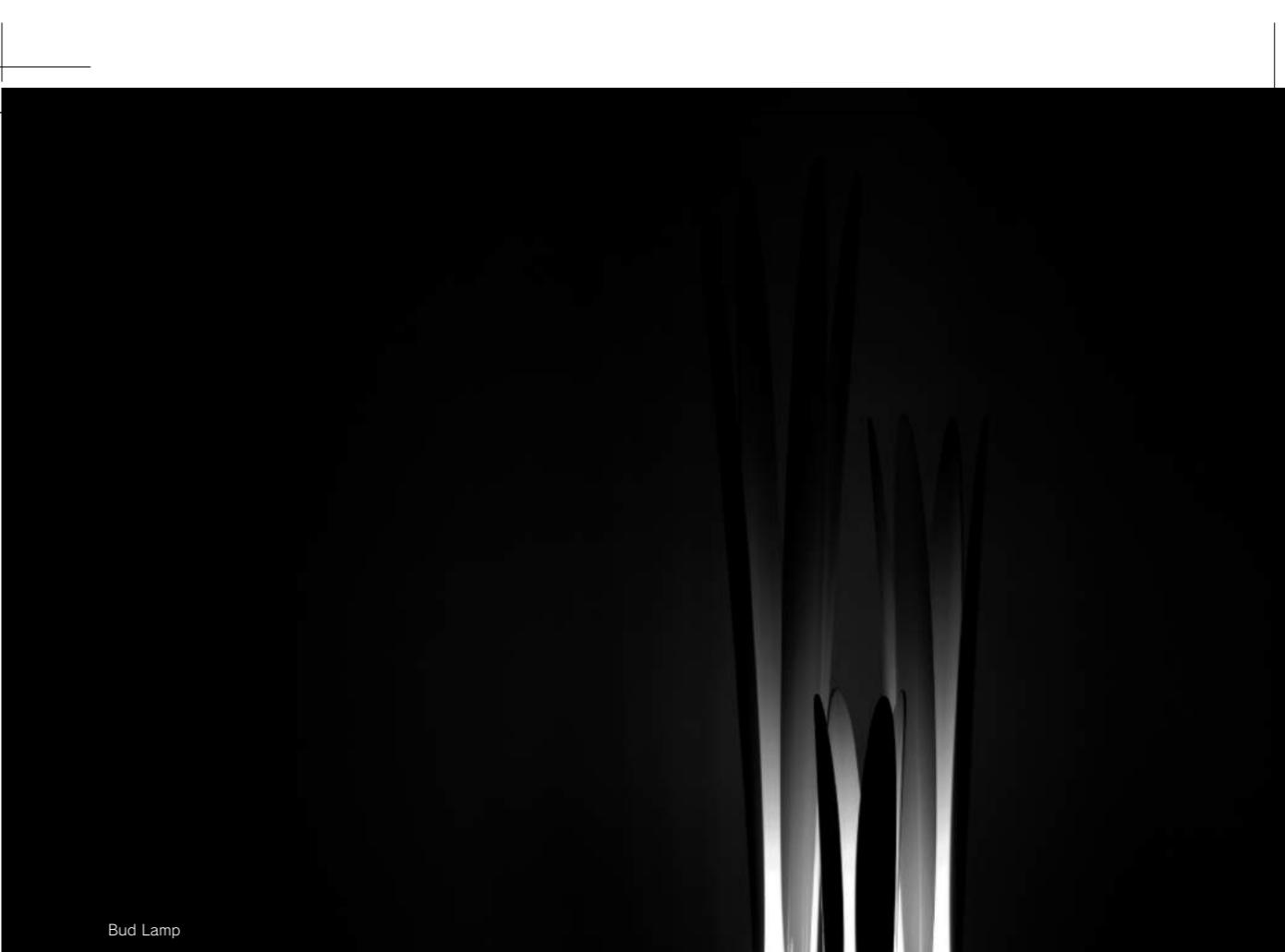
素晴らしいデザインの提案  
これは全社的に取り組もう

その後、かねこ氏と数名のデザイナードを見学されどんな加工ができるのかといつ事を確認されました。やはり我々とは視点がまったくちがい、

その後、かねこ氏と数名のデザイナードを見学されどんな加工ができるのかといつ事を確認されました。しかしそれからしばらくしてから「もう CAD があり、それで製品を作つていて、大変関心をもたれていました。その後、「二ヶ月ほど時間を下さい」と、当社を訪れていただき、工場などを見学されどんな加工ができるのかといつ事を確認されました。その後、「二ヶ月ほど時間を下さい」との申し出があり、最初お会いしてから約五ヶ月後に「金属王」というネーミングとともにテーブル、ソファ、スツール、収納家具、ライト、小物といった連続のデザインの提案をいたしました。

その提案はとてもときめくものでした。下請けの部品のメーカーである私たちが、このような素晴らしい商品を作ることのできる可能性があったのかと、ワクワクしました。そして、この商品群を作り上げていく事は当社のこれからにとつて、とても大きな事ではないかと感じられました。

そこで社内に「金属王プロジェクト」の事業部を作り、担当を置いてデザイナーと設計者、プログラマー、現場のオペレーターを結び、調整をしていくという体制を作りました。



Bud Lamp

## 株式会社 三松

田名部 徹朗

Tetsuro Tanabe

株式会社 三松 代表取締役



## デザイン特区 有限事業責任事業組合

工場から出る端材を活用できないか?それが始まりだった。

現場とデザイナー、ルールの違いとの闘い。

だがそれが企業価値を上げるきっかけとなつた。



2011年 デザイン賞「金属王 forêt <しおり> papillon」

## デザイナーと現場のルールや常識の壁との闘い

さてここから発見の連続となりました。まず、今までの私たちの仕事の流れやルール、常識とはまったく違いました。私たちほどにかく寸法がいかに正確であるか、強度がきちんと保たれているか、仕上げは指示通り均一になつてあるかなどといった当たり前の事を淡々と続けていくことが何よりも大事な事でした。従つて現場の人間が頭を悩ませるような事にいかにならないようにするかといったことが大切でした。しかし、デザイナーからの要望は「もっと質感を出す」ということや、「もう少しアールを出す」など、その言葉の表現を解釈することから始まりました。

「この素材は通常はこんな加工はしない」というような要望や、「この素材は通常はこんな加工は細部までこだわるのか」といった、現在では当たり前となった事が、当時は担当者、設計者、プログラマー、オペレーターと全てが戸惑いと驚きの連続でした。普通の注文でしたらおそらく最初から「こんなことはできない」といつて断るところですが、デザイナー

の熱さというか「絶対にできる、作る。」といった思いにそれぞれが悩み、発想をし、工夫をしてその課題をクリアしていくといった、その繰り返しを通して段々と現場のムードが変わってきたを感じました。

今まで決まった事を決まったルールに従つて、一連の流れに沿つて製品を作っていましたが、工程の組み合わせを考えたり、求められている細部の加工のしかたを工夫したりと、いわば職人魂に火がついたのかもしれません。デザイナーのチャレンジと現場のチャレンジの気持ちがつながった時、「金属王」と名付けられた一連の商品ができあがりました。

## 「金属王」での取り組みで企業価値の向上」という財産をいただいた。

今まであり得なかつた工程や手法の考え方で作り出された商品群は、現場にとつて誇りとなりました。県産業デザイン賞をはじめ様々な賞もいただき、メディアにも数多く取り上げられ、社員一同、今までに味わった事のない思いをひとりひとり心に刻



2010年 奨励賞「金属王 Chopstick rest & Cutlery rest」



Tape Cutter



2010年 奖励賞「金属王 Chopstick rest & Cutlery rest」

●株式会社 三松  
1972年に葉たばこ乾燥機の製造をスタート。以来、椎茸乾燥機、い草乾燥機、板のり製造機などの九州地域に根ざした特産機械や建築材料の金属部品づくりに取り組み現在に至る。企業を取り巻く環境が劇的に変化していく中で、時代やニーズにあわせながら「1個からでもお作りする」「品質にこだわる」「納期をきちんと守る」といったあたりまえの事を継続をしてきた。その結果、金属部品の製造だけでなく「モノづくり」に関わる様々な分野における開発設計、制御、加工技術、外注購買、アッセンブリ、品質管理、生産管理等の分野でのニーズまで代行できる能力を持つ企業となつた。

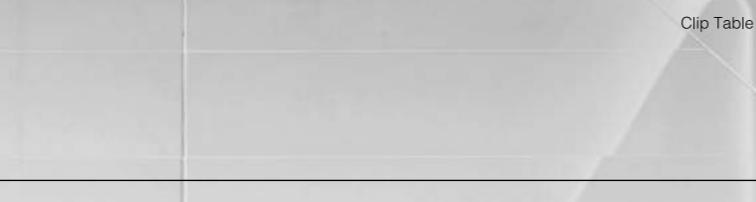
福岡産業デザイン賞  
2010年 奨励賞  
(金属王[Chopstick rest & Cutlery rest]・[Design Multi Clip])  
2011年 デザイン賞  
(金属王[foret <しおり> papillon])

株式会社三松  
〒818-0013 福岡県筑紫野市岡田3丁目10番9号(岡田工業団地内)  
TEL:092-926-4711(代)  
FAX:092-926-2048  
<http://www.samatsu.com/>

●デザイン特区 有限责任事業組合  
デザイン特区は、建築、グラフィック、インテリア、プランニング、WEBなどの異なるデザインジャンルのクリエーターが集結したデザインユニットで、15人のクリエーターがプロデュース・デザインする住宅、家具、生活雑貨、道具などのライフスタイル全体を表現するオリジナルブランド。そのアイテムは、すべてデザイナーたちのパーソナルなアイデアから生まれるオリジナルデザイン。デザイン特区が発信するデザインとは、ひとりひとりの快適さを発見するヒントがあり、よりリラックスした住空間の演出を効果的にする、「暮らしを楽しむデザイン」。ココロとカラダに機能する、自由で新しい心地よさに満ちたデザインを提案している。

デザイン特区 有限责任事業組合  
〒815-0035  
福岡市南区向野2丁目13-29  
秀巧社印刷(株)内  
(株)イメージゲート(後藤)  
TEL:092-707-1651  
FAX:092-541-4001  
E-mail:goto@shukosha.com

KINZOKUOH



Clip Table

# エムクラフト 株式会社

松波 徳明

Noriaki Matsunami

代表取締役

## 自社開発

自社で商品の企画・デザイン開発・販路開拓まで手がけ  
その開発のスピードがバイヤーからの高い評価を得ている。  
今後は自社のみでなく、様々な企業の掛橋となりたい。



アイスリュック ヨコ型 保冷剤レイアウト



アイスリュック タテ型

きつかけは現場での  
ちょっとした気付きたった

元々父親の経営する工務店で15年間働いていました。夏の暑い現場で働いていた時に、タオルに氷を包んで首に巻くとても涼しくなる事に気づきました。しかし氷はすぐに溶けてビショビショにはなるし…。これは改善をしたら商品になるのではないかと思、仕事の合間に装着の方法や、保冷剤などを調べたりしていました。そして2005年に知り合いの縫製工場に保冷剤を入れられるようになした、ウエストバッグ状のものを作つてもらいました。それから色々と改良を重ねて、2006年に「アイスリュック」と名付けてNTTコミュニケーションズのネットショップで販売を始めたところ、日本農業新聞の目に止まり記事として紹介をされ、東北地方からまとめての購入などに繋りました。

意外なところにニーズがあった

2007年(平成19年)には日本テレビの「真相報道バンキシャ」で取り上げられたところ主婦層からの注文

小売店で売りたい  
その時分かった、「価格」。

この頃には、店舗に商品が置いてあ



松波徳明氏

の方がお客様にも喜んでもらえるとをする人たちをターゲットに考えていたのですが、夏にひとりで部屋にいてエアコンをつける事がもつたない「省エネ」という事と、ガーデニングなどをする時に使いたい、というニーズでした。これまで女性をターゲットに考えていましたが、どちらかというと隠す事を考えて「見せる」「樂しむ」といった事は考えていませんでした。そこでよりファッショナブルなデザインを考え直すにあたって、アメリカの雑貨のようなカラフルで楽しいものにしたいと考えました。

また、社員がふと「タテ型にしたらどうだろうか」ということでタテ型においてみたところ、肩甲骨の間にうまくはまり効率よく冷やせる事に気づきました。そして結露などで服が濡れにくい、一重メッシュ生地を使いスポーツ的なデザインとなり、ネーミングも「アイスリュック タテ型」とした新しい商品として生まれ変わりました。

私はお客様にも喜んでもらえると思、試作品を携えて売り込みに行きました。色々と電話をかけた中で、福岡市天神のINCUBEにかけたところ、たまたまバイヤーの方が電話をとられ、しかも紹介された新聞の記事をご存知でした。商品の説明をしたところ取りあえず置いてもらは高いのは」とも指摘されました。しばらくするとポツポツとですが売れ始めましたが、やはり価格が問題でした。ネットでの販売では原価のことはあまり考えていないのですが、もう少し安くしないと伸び悩むのではないかと思いました。そこで価格を下げるために生地を統一したり、イメージを変えずに縫製などの工程を減らしたり、ジョイントやサイズ調整のためのバーツを減らしていました。そうやって商品をコロコロと改良をしていったところ、バイヤーの方からスピーデ感のある開発ができる会社というイメージを持っていただけるようになりました。そんな様々な改良を経て、2012年に新商品「アイスリュックスタイル」(2,900円)という低価格モデルを実現しました。

## アイスリュックの売れない 冬場商品をつくる

次に取り組んだのが、「アイスリュック」の販売が落ち込む冬場商品の開発でした。たまたま取引先の工場が農業用の遠赤外線シートというものを持つていて、これは遠赤外線によつて果物などの鮮度を保ち、腐りにくくするといったものでした。これを体に巻き付けるとふんわりと暖かくなる事に気づき、「アイスリュック」の開発で培つたノウハウをベースに開発を進めました。

おしゃれな生地を数種類選んで、シートを挟んで、背中が暖かくなる商品をつくりました。「ホットリュック」というネーミングで□コミで販売をしていましたが、「ほんわかとした暖かさは好きなんだけど、デザインが良くない」「生理痛などの時にお腹を暖めるようなものにならないか」といふた声が寄せられました。

そこで県産業デザイン協議会のワークショップで専門の方々の意見を聞こうと考えました。まずデザインがかわいくて、工場でできる範囲の技術とコストで可能なデザインなどとこれから出発をして、様々な意見を見

いたしました。しかしながらしつくりとくるものがなく、ある日工場でデザインの事を話している時に、「体に巻き付けるような感じはどうかな」

とにかく考えてみる  
工夫をしてみる  
人の話を聞いてみる

ました。やはり「伝える」という事は専門の方々の指導がないと難しいということを感じました。

商品はある程度めどがついてきたのですが、パッケージなどのツールの開發に頭を抱えていました。そこで使い方のイラストや商品情報を盛り込んだ、POPを兼ねたパッケージのプランを作り、デザインを詰めていました。私たちはデザインの専門家ではないのですが逆に自由な発想が功を奏したのですが、逆に自由な発想が功を奏した

うなシンプルなデザインに落ち着きている」という指摘を受け、現在のよ

うなシンプルなデザインに落ち着きました。そこから現在のような背中

の事を話したところ、工場長が「面白いですね」といつ身を乗り出してきました。そこから現在のような背中

に密着する分割式の保冷剤のレイアウトが生まれました。

このようにまわりの取引会社に商品やアイデアに「面白そうだ」と思つてくれる協力者がいないと、この開発のスピードや完成度は成り立たなかつたと思っています。

小さな企業だからこそできる  
スピード感のある対応

バイヤーへの持ち込みの時に、商品の仕様や価格が決まつていて、工場スカナーの二つの選択肢しかありません。ところが「もう少しここはこうならないか」「価格はこれぐらいにならなければ」といった仕様や価格も対応

できると、多くの可能性がでてきます。デザインや素材・制作工程など、あらゆるところから再検討をして対応をしていける事が大切だと考えます。

これがアイスリュックなどの商品開発において工場やバイヤーとのおつき合いを通じてそれを痛感しました。

自分の培つてきた経験を  
企業对企业の  
商品開発に活かしたい。

●エムクラフト 株式会社  
2000年4月設立。オリジナル商品の企画／製造／販売。左官工事を営む業務を主体としていたが、2004年夏、建築現場での作業中の暑さをヒントに、暑さ対策用具のアイデアを思いつき、作業性、装着性、機能性の向上に試行錯誤を繰り返した後、2006年「アイスリュック」を開発しインターネットでのテスト販売を開始する。翌年より改良を重ね本格的な事業展開を行う。また、寒さ対策も考え「ホットリュック」の開発販売も行っている。

2008年度 九州ニュービジネス奨励賞  
2011年 経営革新福岡県知事賞  
福岡産業デザイン賞  
2008年 優秀賞 マテリアル賞  
「アイスリュック縦型」  
2011年 奨励賞「カケマキ」  
エムクラフト株式会社  
〒812-0013 福岡県福岡市博多区  
博多駅東2-8-10 東福第3ビル4F  
TEL:092-432-3851



2010年 奨励賞（カケマキ）

最近「こんな素材・技術があるが何か商品にならないだろうか」といった、商品の企画開発の相談や依頼が多くなってきました。今、メーカーと流通、もしくは異業種のメーカーとメーカーなどを結ぶ仕組みづくりができるいろいろな試行錯誤を行っています。そこで問題なのが開発にかかる費用などですが、商社などと組んで商品開発にかかる費用を負担してもらおません。買い手のいる技術や商品を見つけて、そこに届けられるよう役に立てればと思っています。

●川上玲子

女子美術短期大学、桑沢デザイン研究所を卒業後、前川国男建築設計事務所勤務を経て、スウェーデン国立芸術デザイン大学へ留学。帰国後、武蔵野美術大学非常勤講師などデザイン教育に従事するとともに、公共空間のテキスタイルアートやインテリアデザインを手がける。

有限会社フォルムSKR・デザインスタジオ&スカンディックハウス取締役代表  
(社)日本インテリアデザイナー協会元理事長  
北欧建築デザイン協会副会長



SOEJIMA IGUSA 紋織 マイヤ  
Design:Reiko Kawakami

オリジナルデザインへの取り組みを  
30年前から続けていた社風

今から30年ほど前から、県の普及所のアドバイザーからの意見をもとに地元のデザイナーと商品開発に取り組んでいたので、元来社風としてデザインへの理解はありました。20年前よりからカタログの制作なども印刷会社などではなく、地元のデザイナーと取り組んできました。

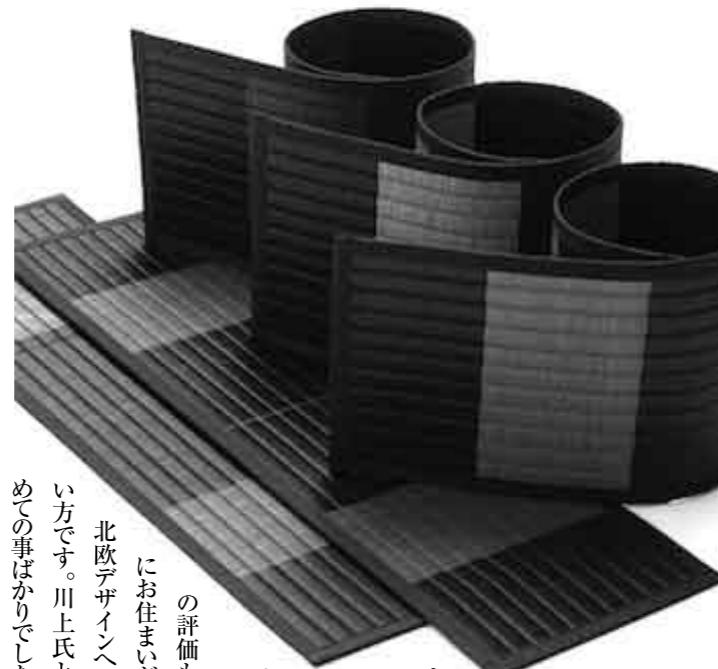
同業者からは、なんでそんなに余分にお金や手間がかかることをするんだ、とも言われていました。まだ、景気もいい頃でそんな事をしなくても従来の商品も作っては売れる時代でした。

川上玲子氏との出会い  
お互いのルールとの闘い

2003年に開催された、大川の家具メーカーとデザイナーによる共同開発を行う「2003住まい創造展」  
「プロジェクト D.O」において、川上玲子氏が広松木工さんと組む事になりました。その展示に際して、地場産



石橋直樹



SOEJIMA IGUSA テーブルセンター ピアストール Design:Reiko Kawakami

の評価も高くスウェーデンにお住まいだったこともあります。川上氏は海外で品で敷物はないかということで弊社に来られました。それがきっかけとなつたdezain案をいただき、川上氏との制作が始まりました。

川上氏からは、なんでも深く北欧デザインへの造詣がとても深い方です。川上氏との取り組みは初めての事ばかりでした。図柄のデザイン、細部へのこだわり、色へのこだわり、業界のルールとデザイン業界のルール。工程や織り機との闘いでもありました。提案がありまして、それから8~10案ほどに絞り込み結果的に5点のデザインを決定して商品化を行つて行くという工程でした。

これらのやり取りを通じて、川上氏のデザインの考え方や取り組む姿勢に「国際レベルのデザインとはこういった事なのか」ととても感動をすることができました。



IGSA series Design:Keita Shimizu

## 株式会社 添島勲商店

石橋 直樹

Naoki Ishibashi

インテリア部 課長

## テキスタイル&プロダクトデザイナー

20年30年と残っていくものを、  
メーカーとデザイナーがそれぞれのやり方を越えて、ともに手を取り合って作っていくという、この当たり前の姿勢に感動をした。



SOEJIMA IGUSA スリッパ  
Design:Reiko Kawakami

## 清水慶太氏との出会い

### ミラノサローネへの チャレンジと大きな決断

その後、清水慶太氏という「プロダクトデザイナー」が、東京の「100%デザイン」というイベントに、い草を使つたチエアを発表するにあたり、い草の勉強のために産地である筑後を訪れる事になり、組合から弊社を紹介されてお越しになりました。その時、お話を聞きながらチエアの写真を見せていたいたところ偶然、弊社のい草をシート生地に使ってありました。

しかもそのデザインはいぐさと金属といつた異素材を組み合わせは私たちにとっては画期的なものでした。

清水氏とのデザインブランドをIGSAシリーズと名付け、プロトタイプをミラノで行われる国際的な家具のイベント「ミラノサローネ」のサテリテという会場で出展したところ、国内外から多くの反響があり、様々なメディアにも取り上げられてとても驚きました。